



Nueve vías hacia una economía del bienestar: obtener logros colectivos

## Las organizaciones que llevan en su ADN la solidaridad social

El cooperativismo y el solidarismo son dos movimientos de la economía social que buscan soluciones colectivas y solidarias a los problemas económicos de las personas afiliadas.

El cooperativismo y el solidarismo son dos formas de organización que buscan soluciones de forma cooperativa y solidaria a los problemas económicos de las personas afiliadas, sus familias y sus comunidades.

5 NOV 2023    Economía

Desde su creación, a inicios y mediados del siglo pasado, estas organizaciones han generado **bienestar económico y desarrollo social** con bastante éxito en sus zonas de influencia a lo largo y ancho de todo el territorio nacional.

Pertenecientes a la **economía social**, aunque diferentes entre sí, estas formas de organización constituyen un tejido social que **producen riqueza y la distribuyen entre sus asociados**, **fomentan el ahorro** y mejoran la **calidad de vida** de las personas.

Ambos movimientos gestionan **la producción, distribución, circulación y consumo de bienes y servicios**.

Actualmente, existen en el país **376 cooperativas de adultos y 218 escolares y estudiantiles**, para un total de **594** distribuidas en todo el territorio. Asimismo, hay alrededor de **1 400 asociaciones solidaristas**.

En cuanto a su contribución al Producto Interno Bruto (PIB) del país, las cooperativas en general contribuyeron con ₡ 1 031 000 millones en el 2021, lo que representa aproximadamente el **3,5 % del PIB** total, según información del Banco Central.

Mientras tanto, las asociaciones solidaristas constituyen un **4 % del PIB**.

Fuentes consultadas para este reportaje coinciden en que estos movimientos históricamente **han atenuado el embate de las crisis económicas** que han afectado al país, incluida la que vivimos a raíz de la pandemia Covid-19.

Tanto las cooperativas como las asociaciones solidaristas respondieron con medidas puntuales ante la emergencia sanitaria, el desempleo y la caída de los ingresos en las familias.

También, estas organizaciones constituyen **contrapesos a las tendencias de las últimas décadas de mayor desigualdad, concentración de la riqueza y estancamiento de la pobreza** en nuestro país.

Para conocer sobre ambos movimientos, toque los botones correspondientes.:

## ▼ **Cooperativismo: Cuando las soluciones colectivas a los problemas significan mayores réditos sociales**



Las cooperativas agrícolas han cumplido un rol muy importante en la modernización del sector rural costarricense.

Foto: [Laura Rodríguez Rodríguez](#).

**El cooperativismo ha sido históricamente una forma de organización solidaria que ha promovido polos de desarrollo en varias zonas de Costa Rica.**

En noviembre del 2020, en plena pandemia por el COVID 19, **la cosecha de café de la Zona de Los Santos peligraba**. No había mano de obra para recogerla y las restricciones sanitarias impedían el ingreso al país de los recolectores de Nicaragua y de Panamá.

**La gestión oportuna de Coopetarrazú**, en una acción coordinada con las instituciones públicas, permitió que rápidamente se organizara la logística para recoger a los cientos de trabajadores que salvarían el grano de oro. Se les trasladó en buses desde la frontera con el vecino país del norte hasta Los Santos, en el sureste de San José.

Allí eran atendidos en un vacunatorio instalado en el estadio municipal. De esta manera, se logró controlar el contagio del virus y así **se salvó la cosecha cafetalera**, de la cual depende la economía de esa región.

Varios estudiosos del cooperativismo indican que **la Zona de Los Santos debe su desarrollo actual al impulso del cooperativismo**. Este sistema de organización sentó las bases de la modernización agrícola del lugar.

El cooperativismo se inicia en Costa Rica alrededor de 1903, cuando los inmigrantes españoles e italianos lo incorporaron en su modelo de organización y **se forman las primeras cooperativas de zapateros**. Luego, ese sistema se empieza a irradiar en toda la sociedad.

 **Lisbeth Araya**

No fue sino hasta en 1949 cuando este movimiento adquirió **rango constitucional**. Su promoción por parte del Estado se volvió crucial para **mejorar las condiciones de vida** de la población costarricense.

En la historia del cooperativismo nacional ha habido hitos en los que este siempre ha tenido **“respuestas a diferentes crisis y retos”**, resalta el profesor de la [Escuela de Administración Pública](#) de la Universidad de Costa Rica (UCR), M. Sc. Víctor Garro Martínez.

“Es un movimiento muy heterogéneo que está en diferentes actividades, en las cuales **se ha apropiado de una muy buena parte de la cadena de valor**”, afirma el economista. El cooperativismo **representa el 21 %** de la población nacional.

Con más de **300 millones de miembros en todo el mundo**, el cooperativismo es una forma asociativa que busca generar riqueza para distribuirla. De esta manera contribuye a reducir la pobreza y a eliminar la explotación de los intermediarios en diversas actividades económicas.

La ayuda mutua, la equidad y la preocupación por los demás son **principios básicos** del cooperativismo. Históricamente, este ha sido el **motor de desarrollo** de varias regiones del país.

En particular, las **cooperativas agrícolas** fueron las responsables desde los años sesenta de la **modernización del sector rural**. Junto al aparato estatal y de la mano de cooperativas de electrificación rural llevaron al empobrecido campo el desarrollo energético, la tecnificación del café y la diversificación productiva.

**Además, el surgimiento posterior de las cooperativas de ahorro y crédito ha apalancado ese desarrollo, al estimular el ahorro y el crédito en las áreas rurales. Muchas pequeñas empresas y emprendimientos que no son sujetos de préstamos bancarios pudieron tener acceso a recursos financieros.**

Los especialistas destacan que las regiones del país donde las cooperativas son muy importantes presentan **mayores ingresos** y el **Índice de Desarrollo Humano es más alto**. “Esto no es por casualidad”, enfatiza Garro.

## Reactivación económica

En épocas de contracciones económicas, cuando los ingresos caen y aumenta el desempleo, el cooperativismo cumple un papel fundamental para ayudar a la **reactivación económica**.

Para la psicóloga y profesora de la [Escuela de Comunicación](#) de la UCR, Dra. Lisbeth Araya Jiménez, en una crisis como la pandemia por el Covid-19, un modelo como el cooperativismo **“sostiene, amarra, articula y amortigua”** los **efectos económicos y sociales**.

Una cooperativa que cumpla su función debe funcionar tiene que salir a cuidar y apoyar a sus asociados, sus familias y a la comunidad en general, pues son **organizaciones colectivistas** que actúan ante todo en los ámbitos local y regional.

Sergio Salazar Arguedas, en su [tesis de doctorado](#) sobre este movimiento, presentada en el 2020, apunta que durante la **crisis económica de los años ochenta**, el cooperativismo contuvo los **impactos sociales de las reformas** implementadas para la reactivación económica y el rediseño del Estado.

Igualmente, durante la pandemia las cooperativas más fuertes **lograron mantener su actividad económica**, así como el vínculo que tienen con el mercado externo, agrega Garro.

A pesar de que una gran parte de la actividad productiva nacional se detuvo, estas organizaciones hicieron posible que **las exportaciones no se cayeran** y fueron capaces de seguir generando recursos en beneficio de las familias y las comunidades. Así también, pudieron canalizar recursos de las **reservas sociales** que poseen hacia los hogares más afectados.

Otras cooperativas buscaron la solidaridad entre ellas para ayudar a las más pequeñas. De hecho, **no se reportó la desaparición de ninguna durante ese período de emergencia**.

“Las organizaciones cooperativas son **empresas muy resilientes** a los cambios bruscos en la economía, como fue el caso de la pandemia. Si bien algunas sufrieron

consecuencias importantes en sus condiciones financieras, en su mayoría se enfocaron en garantizar los servicios a sus asociados”, asegura Alejandro Ortega Calderón, director ejecutivo del Instituto de Fomento Cooperativo ([Infocoop](#)).

Las cooperativas de ahorro y crédito buscaron diseñar productos para evitar ejecuciones, las autogestionarias trataron de mantener los puestos de trabajo, las productivas seguir garantizando la compra de productos de sus asociados y las de Salud tuvieron un rol muy importante en **apoyar a las comunidades** durante la pandemia, ahonda.

Desde el punto de vista económico, las cooperativas no solo desarrollan su actividad principal, sino que también **exploran diferentes tipos de productos derivados** de esa función y así se empiezan a expandir.

“Allí es donde todas las organizaciones de la economía social generan una vinculación personal y económica para **fortalecer el tejido social productivo**”, destaca el académico.

## Futuro del cooperativismo

La **edad promedio** de las personas cooperativistas ronda los 45 años. Este dato enciende las alarmas y muestra la necesidad de hacer algo para que las **nuevas generaciones** comprendan la importancia de este movimiento.



Sin embargo, Araya explica que ser cooperativista en la época actual es “**contracultural**”, debido al **imperativo cultural de anteponer las soluciones individuales a las colectivas** y ante la creciente desigualdad social.

Según un estudio de esta estudiosa del cooperativismo, desde hace algunas décadas **ha venido disminuyendo la participación** de las personas asociadas en los espacios de toma de decisión de las cooperativas.

En el 2016, solo una **quinta parte de los asociados** participaba activamente en las cooperativas agrícolas de las zonas de Los Santos y de Occidente.

Otro hallazgo es que existe una **relación entre confianza y participación**, lo cual significa que, a mayor confianza de las personas asociadas en la gerencia, el consejo de administración y en los otros asociados, hay mayor participación.

“Ya lo decían los informes de los congresos cooperativos de décadas anteriores, que había que **fomentar la participación**, educar a las nuevas generaciones, fortalecer el relevo generacional y **formar liderazgos jóvenes**”, sostiene la investigadora.

Garro refuerza esta idea y señala como **reto del cooperativismo** y de las instituciones públicas concientizar a la niñez y a la juventud a participar en proyectos cooperativos, con el fin de liderar estas organizaciones y evitar que mueran.

## El cooperativismo en cifras

Según datos del IV Censo Nacional Cooperativo, citado por el Programa Estado de la Nación (2012), a ese año existían en el país un total de **594 cooperativas** para un total de **887 335 personas asociadas**.

Algunos aportes de las cooperativas al sector productivo nacional:

- 21 % de la población nacional asociada a cooperativas.
- Producen 56 000 toneladas de productos industrializados de la palma aceitera.
- Generan 418 millones de litros de leche.
- aportan el 36,5 % de la producción nacional de café.
- 708 000 beneficiarios de electrificación rural.
- Suman ₡132 000 millones en exportaciones.
- ₡895 590 082 000 colocados por cooperativas de ahorro y crédito.
- Crean 21 632 empleos directos.
- Participan con ₡10 113 millones en la inversión social.

**Fuente:** Dr. Sergio Salazar, (2020), *El cooperativismo como agente de política pública en el sistema mundo: condiciones para atender las desigualdades sociales. El caso costarricense.*

La quinta parte de la población costarricense se mueve en unidades de transporte público que pertenecen a cooperativas.



**Solidarismo: Un movimiento que busca mayor articulación con las políticas sociales del Estado**



El 24 de abril del 2023, la Universidad de Costa Rica y el Movimiento Solidarista Costarricense firmaron un convenio de cooperación con el propósito de desarrollar proyectos conjuntos de investigación, programas de formación, así como la prestación de servicios profesionales de asesoría.

**El solidarismo, una de las organizaciones de la economía social, considera que podría coadyuvar a reducir las brechas de pobreza y el agravamiento de la concentración de la riqueza y la desigualdad del país.**

Cada año, muchos hogares del país **reciben un aguinaldo extra**, producto del esfuerzo de algún miembro de la familia perteneciente a una asociación solidarista.

Estos excedentes son distribuidos en medio de mucha alegría pues significan en la mayoría de los casos **un alivio para las congojas económicas** o una fuente de ingresos para algún proyecto, pago o compra especial.

Con **73 años de existencia**, el solidarismo ha logrado consolidarse en el mapa de la economía social del país como una vía para **generar mejores condiciones de vida a sus 360 000 afiliados**. Esto se logra con el ahorro de los trabajadores y el aporte patronal de la cesantía.

El movimiento solidarista surge en 1949 para promover la armonía entre la clase trabajadora y los patronos y, de esta forma, contrarrestar el crecimiento del sindicalismo en ese momento.

En el 2011, el solidarismo llega a incorporarse a la **Constitución Política** y es reconocido por el Estado como un “instrumento de crecimiento económico y social de los trabajadores”.

En la actualidad, las asociaciones solidaristas constituyen una fuerza social presente tanto en empresas del sector privado, como en instituciones del sector público.

Su vigencia y permanencia a lo largo del tiempo lo faculta a demandar **mayor articulación con las políticas sociales del Estado**, a fin de coadyuvar con los programas productivos dirigidos a los trabajadores y en diversos campos del desarrollo humano.

A criterio de la dirigencia solidarista, estas agrupaciones tendrían que estar en los **planes sociales de educación, de emprendimiento, de fortalecimiento de la gestión organizacional** y tener acceso a la banca de desarrollo y a otros fondos especiales.

**“Creemos importante que se reconozca que tenemos una serie de fortalezas y que podemos aportar a la institucionalidad del país y al Gobierno, para generar crecimiento y reducir la pobreza y la desigualdad”, asegura Guido Alberto Monge Fernández, especialista en economía laboral y vicepresidente ejecutivo del Movimiento Solidarista Costarricense.**

El Dr. Leonardo Castellón Rodríguez, investigador de la [Facultad de Ciencias Económicas](#) de la Universidad de Costa Rica (UCR), explica que la tendencia de los últimos años ha sido más bien a querer regular a las asociaciones solidaristas, como si se tratara de entidades del sistema financiero.

En la actualidad, existen asociaciones solidaristas en un **amplio espectro de actividades económicas**, desde la industria manufacturera, el transporte y la intermediación financiera, hasta la enseñanza, el turismo y la agricultura.

La **cartera de proyectos** de estas organizaciones es muy amplia, siendo **el crédito el más importante**. Hay préstamos para vivienda y para compra de vehículo; ferias de la salud, de educación y de emprendimiento; becas de estudio para los afiliados y sus hijos; y actividades de apoyo para familias con dificultades o en situaciones de emergencia, entre otros beneficios.

“**La contribución al desarrollo humano y a la política social costarricense** está muy bien reflejada en las carteras de crédito de las asociaciones solidaristas y en la inversión con enfoque social”, reafirma Monge.

Además, estas organizaciones **distribuyen anualmente los excedentes que generan como resultado de sus actividades económicas e inversiones**. Esto tiene un impacto en la economía familiar y nacional, porque dichos excedentes se comportan como un décimo cuarto salario.

De hecho, **en el 2022**, las asociaciones solidaristas distribuyeron un total de **US\$265 millones** por este concepto.

Para Castellón, **ese dinero se convierte en consumo y ese consumo genera reactivación económica**.

“El principal aporte del solidarismo a nuestra sociedad es en la cultura del ahorro y cómo entre todas las personas podemos ayudarnos y mejorar las condiciones de vida. Si yo ahorro tengo con qué resolver situaciones apremiantes futuras”, opina.

## Doble pandemia

Uno de los estudios recientes del Instituto de Investigaciones en Ciencias Económicas ([IIICE](#)) de la UCR acerca **del impacto del movimiento solidarista**, en el que participó Castellón, revela que este tuvo **un papel muy importante durante la pandemia**.

Las asociaciones solidaristas adoptaron una serie de **medidas que contribuyeron a la reactivación económica** y a la mitigación de la crisis económica de ese momento.

En primer lugar, ayudaron a que **las familias de sus asociados se sintieran desahogadas ante sus obligaciones económicas**. Las acciones consistieron en facilidades crediticias, readecuación de deudas y eximir a los trabajadores de tener que ahorrar durante el período que imperó el desempleo y la falta de ingresos.

En segundo lugar, hubo algunas organizaciones que corrieron a **financiar el capital de trabajo a las empresas** o a apoyarlas con algún otro tipo de necesidad apremiante.

Possiblemente, si no hubieran existido organizaciones solidaristas, el efecto económico para los hogares hubiera sido más fuerte y **una determinada cantidad de empresas no hubiera podido salir adelante**, hipotetiza el investigador de la UCR.

Monge lamenta que el movimiento solidarista haya tenido que sufrir lo que él llama **una “doble pandemia”**.

Por un lado, hubo **una reducción de los excedentes económicos**, de los beneficios sociales, de los ingresos, de los ahorros, el cierre de empresas y la contracción del sector.

Por el otro, el solidarismo ha sufrido las **consecuencias de los ajustes de la política monetaria y tributaria de los últimos gobiernos**. Según el dirigente solidarista, se les trata como si fueran “bancos”, pero no lo son.

De acuerdo con los especialistas, la diferencia de una **asociación solidarista** como una entidad del sistema financiero, como las cooperativas de ahorro y crédito, es que las primeras **son organizaciones cerradas, sin fines de lucro y no realizan intermediación financiera**.

Aclara que **no rechazan la supervisión**, pero esta debe darse de forma diferenciada y de acuerdo con la naturaleza social de las asociaciones solidaristas, las cuales se rigen por medio de un mecanismo contractual obrero patronal.



**La carga impositiva al solidarismo va desde un 25 % hasta un 35 % más**, dependiendo del caso. “Al trabajador solidarista se le está gravando hasta seis veces sobre la misma fuente de ahorros y el aporte patronal”, sostiene Monge.

## La generación de datos

Desde hace más de una década, la UCR ha generado información sobre los aportes del movimiento solidarista al fortalecimiento de la democracia costarricense, a través de la producción de riqueza y la satisfacción de necesidades de los trabajadores y sus familias.

En este momento se están desarrollando dos investigaciones en el Instituto de Investigaciones Económica (IICE). La primera trata sobre el efecto del solidarismo en el mercado laboral (evaluación de impacto social y económico) y sus resultados serán presentados el 3 de noviembre, Día Nacional del Solidarismo.

El segundo análisis consiste en una actualización de un estudio efectuado en el 2010, titulado “Importancia social y económica de la membresía del Movimiento Solidarista en la Costa Rica del siglo XXI”.

También hay varios trabajos finales de graduación de estudiantes de grado y posgrado de la Facultad de Economía, sobre diversos aspectos de la gestión y administración de las asociaciones solidaristas.

Este conocimiento es esencial para la toma de decisiones. Es útil también para conocer la dinámica interna de un movimiento que constituye una vía de bienestar social y económico en nuestro país.

## EL DATO

Para constituir una asociación solidarista en un centro de trabajo formal se requieren como mínimo 12 personas trabajadoras.

### La experiencia de Coopetarrazú

Coopetarrazú es una de las cooperativas que aportan al desarrollo de la zona de Los Santos. Con 63 años de fundada, contribuyó a industrializar el proceso de producción de café. Hoy busca nuevas alternativas para mantener un sistema solidario de producción de riqueza en una Costa Rica cada vez más desigual.

**Lea más sobre: Nueve vías hacia una economía del bienestar**

◦ Desarrollar los cantones

- Vivir en paz social
- Emprender
- Fortalecer la salud pública
- Potenciar la economía de las mujeres
- Ser sostenible
- Superar brechas digitales
- Obtener beneficios colectivos
- Educar siempre



**Patricia Blanco Picado**  
Periodista Oficina de Comunicación Institucional  
Área de cobertura: ciencias básicas  
[patricia.blancopicado@ucr.ac.cr](mailto:patricia.blancopicado@ucr.ac.cr)

**Etiquetas:** [solidarismo](#), [economia](#), [iice](#).